

# UYYEM

Uluslararası Yerel Yönetimler Eğitim ve Araştırma Merkezi

2014 / 2015



**TÜRK DÜNYASI**  
BELEDİYELER BİRLİĞİ

UNION OF TURKISH  
WORLD MUNICIPALITIES

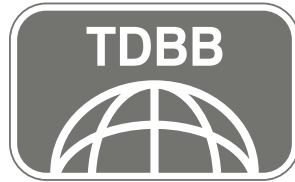
СОЮЗ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ  
ТЮРКСКОГО МИРА



# UYYEM

Uluslararası Yerel Yönetimler Eğitim ve Araştırma Merkezi

# 2014 / 2015



**TÜRK DÜNYASI**  
BELEDİYELER BİRLİĞİ

UNION OF TURKISH  
WORLD MUNICIPALITIES

СОЮЗ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ  
ТЮРКСКОГО МИРА

# UYEM

Uluslararası Yerel Yönetimler Eğitim ve Araştırma Merkezi

## 2014 / 2015

### **Teknik Hazırlık**

Türk Dünyası Belediyeler Birliği

### **Tasarım**

PAK Ajans

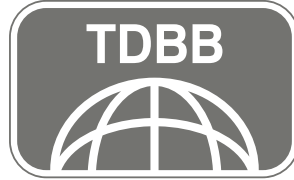
Davutpaşa Cad. Litros Yolu 2. Matbaacılar Sit. 3NE17 Topkapı / İST  
Tel.: (0212) 612 43 90

### **Baskı**

ADA Ofset Matbaacılık

Davutpaşa Cad. Litros Yolu 2. Matbaacılar Sit. Ze2 Topkapı / İST  
Tel.: (0212) 567 12 42

**İstanbul, 2015**



**TÜRK DÜNYASI**  
**BELEDİYELER BİRLİĞİ**

UNION OF TURKISH  
WORLD MUNICIPALITIES

СОЮЗ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ  
ТЮРКСКОГО МИРА

Merkez Efendi Mah. Merkez Efenci Cad. (Merkez Efendi Konağı)  
No:43 Zeytinburnu / İSTANBUL  
Tel.: (0212) 547 12 00 - Faks: (0212) 547 12 04  
info@tdbb.org.tr / www.tdbb.org.tr





## ÖNSÖZ

Günümüzün küreselleşen dünyasında gelişen teknoloji, yoğunlaşan kent hayatı, artan nüfus hareketleri, çeşitlenen ve kapsayıcılığı artan iletişim imkanları, yükselen hayat kalitesi vb. gelişmeler, yerel yönetimlerin sorumluluklarını arttırmaktadır. Tüm yerel idareler insan odaklı çalışmalara ağırlık vermekte ve belediyeçilik anlayışlarını geliştirmektedir. Bunun yanı sıra dünyanın farklı noktalarındaki yerel idarecilerin, çeşitli platformlarda bir araya gelerek bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunması, değişen ve dönüşen dünyanın soru ve sorunlarına yanıtlar üretmenin en etkili yollarından biri olarak görülmeye başlanmıştır.

Bu kapsamda Türk Dünyası Belediyeler Birliği (TDBB) bünyesinde 2008 yılında kurulan ve kuruluşundan bugüne faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmekte olan UYEM (Uluslararası Yerel Yönetimler Eğitim ve Araştırma Merkezi) 2014 ve 2015 yıllarında iki ana başlık altında etkinliklerini gerçekleştirmiştir.

Bunlardan ilki, Türkiye dışındaki üye belediyelerin Başkan ve Yerel Yöneticilerinin, talepleri dikkate alınarak hazırlanan bir programla, Türkiye'deki TDBB üyesi belediyelerde ağırlandığı, tecrübelerin paylaşıldığı ve kardeş şehirleriyle bir araya geldiği "Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Programları" dır. İkincisi ise, TDBB'nin Türkiye dışındaki üyelerinin uzman personeline yönelik olarak, kısa ve uzun süreli gerçekleşen "Uzman Eğitimi" ve "Uygulamalı Eğitim" programlarıdır.

Bu kapsamda, 2014 ve 2015 yıllarında, TDBB'nin düzenlediği Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı (5 adet) ile Uzman Eğitim programlarına (5 adet), 13 ülke ve bölgeden, 131 belediyeden, 87 Belediye Başkanı / yerel idareci ve 88 uzman personel katılmıştır.

Programlar kapsamında toplam 75 iş günü boyunca, 120 saatlik sunum ve eğitim, 120 saatlik saha gezisi gerçekleştirilmiştir. Ağırlıklı olarak üye belediyelerimiz ve belediye iştirakleri olmak üzere toplam 50 kurumun destekleriyle gerçekleştirilen ve detaylarını bu raporda bulabileceğiniz söz konusu programların Konu Başlıkları şunlardır:

- ✓ Yerel Yönetimlerde Afet Yönetimi ve Risk Planlaması,
- ✓ Belediye İştirakleri ve Kentsel Dönüşüm,
- ✓ Yerel Yönetimlerde Bilgi Teknolojileri ve e-Belediyeçilik Uygulamaları,
- ✓ Su Yönetimi,
- ✓ Yerel Yönetimlerde Meslek Edindirme ve Geri Dönüşüm Uygulamaları,
- ✓ Yerel Yönetimlerde Katı Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm Uygulamaları,
- ✓ Yerel Kalkınmada Organize Sanayi Bölgeleri ve Park, Bahçe, Yeşil Alan Yönetimi,
- ✓ Yerel Yönetimlerde Ulaşım Yönetimi ve Kentsel Dönüşüm Uygulamaları,
- ✓ Yerel Yönetimlerde Vergi ve Yeşil Alan Yönetimi,
- ✓ Yerel Yönetimlerde Kamu Sağlığı ve Dezavantajlı Gruplara Yönelik Hizmetler.

Uzman kadromuz tarafından yürütülen hazırlık ve planlama çalışması sonrası uygulamaya konan programlara katılan ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza yakın işbirliklerinden dolayı teşekkürlerimizi sunarız.

Dr. Fahri Solak  
TDBB Genel Sekreteri

## UYEM HAKKINDA

Birliğin en temel çalışma alanlarından birisini oluşturan eğitim faaliyetleri üyeler arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve farklı tecrübelerin bir araya gelmesi için önemli bir araç olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu kapsamda Birlik tarafından 2008 yılından bu yana Uluslararası Yerel Yönetimler Eğitim ve Araştırma Merkezi (UYEM) bünyesinde birçok eğitim ve bilgi ve tecrübe paylaşımı programları düzenlenmektedir. UYEM, Türk Dili ve lehçelerini konuşan ülke ve bölgelerdeki yerel yönetim temsilcileri ve çalışanlarına yönelik olarak, yerel yönetimler konusunda Türkiye'de oluşan bilgi ve tecrübelerin aktarılması amacıyla kurulmuş bir eğitim merkezidir. Güz ve Bahar olmak üzere iki dönem halinde yapılan programlar ile Belediye Başkanlarına yönelik olarak; bilgi ve tecrübe paylaşımı, belediyelerin personellerine yönelik olarak da Uzman ve Uygulamalı eğitim programları olarak yapılmaktadır.

Üye Belediyelerimizin katkısı ve TİKA desteği ile oluşturulan programlarda ülkemizde yerel yönetimler anlamında ortaya çıkan örnek uygulama ve projeler, kültür ve medeniyet coğrafyamızdan gelen yerel yönetim temsilci ve çalışanlarına haftalık ve aylık programlar ile aktarılmaktadır. Farklı ülkelerin bir araya geldiği bilgi ve tecrübe ve uzman eğitim programlarında farklı kültür ve coğrafyalardan gelen belediye başkanları ve belediye çalışanları bir araya gelerek fikir alışverişinde bulunmakta ve uzak coğrafyalar arasında güzel dostluklarda kurulmaktadır.

Uluslararası Yerel Yönetimler Eğitim Merkezi'nde Türkiye'de yerleşmiş olan belediyeçilik anlayışına dayalı tecrübenin, katılımcı ülke ve bölgelerdeki yerel yönetim yetkili veya temsilcilerine ve çalışanlarına aktarılması, belediye yönetimlerinin araç-gereç, makine teçhizatı ve yetişmiş insan gücü düzeyinin belirlenmesi ile tespit edilen kıstaslara göre en önemli ve öncelikli konuların sıralanması amaçlanmaktadır. Kalkınmakta olan ülke bölgelerdeki yerel yönetim sistemleri ile yerel yönetim birimlerinin yönetim anlayışındaki yeni gelişmeler ve bunların uygulanması konusunda bilgi ve tecrübe aktarımı konularında işbirliği yapılmaktadır.

# UYEM

Uluslararası Yerel Yönetimler Eğitim ve Araştırma Merkezi



## İÇİNDEKİLER

FAALİYET ZAMANI	FAALİYET KONUSU	SAYFA NUMARASI
-----------------	-----------------	----------------

**2014 BİLGİ VE TECRÜBE PAYLAŞIMI & UZMAN EĞİTİM PROGRAMLARI**

11-15 Mart 2014	KKTC Uzman Eğitim Programı	6
21-27 Eylül 2014	“Yerel Yönetimlerde Afet Yönetimi ve Risk Planlaması” Uzman Eğitim Programı	16
05-08 Kasım 2014	KKTC Belediye Başkanları Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Programı	23
09-15 Kasım 2014	Kırgızistan Belediyeleri Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Programı	29
07-13 Aralık 2014	“Yerel Yönetimlerde Bilgi Teknolojileri ve e-Belediyecilik Uygulamaları “ Uzman Eğitim Programı	37

**2015 BİLGİ VE TECRÜBE PAYLAŞIMI & UZMAN EĞİTİM PROGRAMLARI**

22-28 Şubat 2015	Balkan Belediyeleri Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Programı	45
08-14 Mart 2015	“Yerel Yönetimlerde Katı Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm Uygulamaları” Uzman Eğitim Programı	54
15-21 Mart 2015	Tataristan Belediyeleri Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Programı	60
11-17 Nisan 2015	Moğolistan Belediyeleri Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Programı	68
17-30 Mayıs 2015	Kırgızistan Belediyeleri Uzman Eğitim Programı	74
24-30 Mayıs 2015	“Yerel Yönetimlerde Kamu Sağlığı ve Dezavantajlı Gruplara ( Engelli, Yaşlı) Yönelik Hizmetler” Uzman Eğitim Programı	80



**UYEM**

Uluslararası Yerel Yönetimler Eğitim ve Araştırma Merkezi

**2014**

## BİLGİ VE TECRÜBE PAYLAŞIMI & UZMAN EĞİTİM PROGRAMLARI

- 1) TDBB 2014 yılı Bahar Dönemi Eğitim Programları kapsamında, 11-15 Mart 2014 tarihleri arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti belediyelerine yönelik olarak “Yerel Yönetimlerin Park ve Çevre Düzenleme Çalışmaları, Arıtma Tesisleri- İçme Suyu Arıtma ve Karşılaşılan Problemler, Sürdürülebilir Atık ve Çevre Yönetimi” konulu uzman eğitim programı gerçekleştirilmiştir.
- 2) TDBB 2014 yılı Güz Dönemi Eğitim programları kapsamında 21-27 Eylül 2014 tarihleri arasında Azerbaycan, Bosna Hersek, Kırgızistan, Moldova, Kosova ve Tataristan'dan gelen Afet Yönetimi uzmanlarına yönelik “Yerel Yönetimlerde Afet Yönetimi ve Risk Planlaması” eğitimi yapılmıştır.
- 3) TDBB 2014 yılı Güz Dönemi eğitim programları kapsamında 05-08 Kasım 2014 tarihleri arasında TDBB ve Kuzey Kıbrıs Türk Belediyeleri (KKTB) işbirliğinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Ev Sahipliğinde “Su Yönetimi” konulu eğitim programı gerçekleştirildi. Programa KKTC'den 18 farklı Belediye Başkanı katıldı.
- 4) TDBB 2014 yılı Güz Dönemi eğitim programları kapsamında 09-15 Kasım 2014 tarihleri arasında Kırgızistan Belediye Başkanlarına yönelik “Belediye İştirakleri ve Kentsel Dönüşüm” programı yapılmıştır.
- 5) TDBB 2014 yılı Güz Dönemi eğitim programları kapsamında 07 – 13 Aralık 2014 tarihleri arasında yurtdışı üye belediyelerin uzman personeline yönelik olarak “Yerel Yönetimlerde Bilgi Teknolojileri ve e-belediyecilik Uygulamaları” konusunda eğitim gerçekleştirilmiştir.

## KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ ÜYE BELEDİYELERİ

### “Yerel Yönetimlerde Yeşil Alan ve Atık Su Yönetimi”

Uzman Eğitim Programı  
(Kocaeli, 11-15 Mart 2014)

TDBB 2014 yılı Güz Dönemi Eğitim programı kapsamında, 11-15 Mart 2014 tarihleri arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Üye Belediyelerinin uzman personeline yönelik olarak “Yerel Yönetimlerde Yeşil Alan ve Atık Su Yönetimi” konulu eğitim programı gerçekleştirmiştir.

#### AMAÇ

Osmanlı Devletinin son dönemlerinde başlayan ilk belediyeçilik hareketleri Cumhuriyet Dönemi ile birlikte daha kapsamlı bir hale gelmiştir. Osmanlı ile Rusya arasında olan Kırım Savaşı sonrasında Beyoğlu-Galata Bölgesi'ne gelen yabancı nüfus yoğunluğu nedeniyle kurulan 6. Belediye Dairesi ile Modern Belediyeçiliğin ilk temellerinin atıldığını da söyleyebiliriz. Türkiye'de tarihi çok eskiye dayanmayan yerel yönetimler demokratik yaşamında önemli bir parçası olmuş, gelişme açısından da dünya standartlarına yakın yerel hizmet üretir duruma gelmişlerdir. Modern Türkiye tarihinde ilk belediyeçilik kanunu ise Osman Nuri Ergin tarafından kaleme alınan Mecelle-i Umuru Belediye adında bir eser ile başlamıştır. 1933 yılında başlayan bu süreç 2005 yılında Yeni Belediye kanunu ile yürürlükteki son halini almıştır.

Türkiye'de yerel yönetimler alanında bir asra yaklaşan tecrübe ve bilgi birikimi meyvelerini yeni vermeye başlamış ve birçok alanda önemli çalışmalara imza atılmıştır. Gerek mevzuat gerekse kanun bakımından yapılan düzenlemeler sonucunda yerel yönetimlerin mali ve idari özerklikleri artmış daha rahat çalışır duruma gelmişlerdir. Yakın zamanda yapılan kanuni düzenlemeler ile İdari vesayetin de azaltılması sonucunda halka en yakın demokratik birimler olan belediyeler daha şeffaf ve üretken bir duruma gelmişlerdir.

Hızlı kentleşme ve sanayileşme olgusu ile birlikte kentlerde artan nüfus ve kirlilik sonucunda yerel yönetimler daha çok tedbir almaya başlamışlardır. Kentlerin her bakımdan daha yaşanılabilir olması ve sağlıklı ve yeşili seven bireylerin yetiştirilmesi amacıyla sanayi alanları park alanlarına dönüştürülmüş ve örnek birçok uygulama hayata geçirilmiştir. Yeşilin yanı sıra hayati öneme sahip olan Suyun hayatımızda ki önemi kentlerde giderek daha çok artmış, vatandaşa temiz su sağlama ve atık sularında doğru bir şekilde bertaraf için yeni sistemler geliştirilmiştir.

Birey hayatından önemli yer tutan ve sağlıklı bir gelecek için “yeşili koru suyunu israf etme” vizyonu ile oluşturulan bu eğitim programında Kıbrıs gibi suya ve yeşile hasret olan yavru vatana Mavinin ve Yeşilin birçok tonunun yer aldığı Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde üç tam gün sürecek olan uygulamalı yeşil alan ve atık su yönetimi eğitimi verilecektir.





## PROGRAM

### 11 Aralık 2014 Salı

- 20:30 İstanbul'a Varış  
21:30 Otele Yerleşme  
21.30 Akşam Yemeği

### 12 Aralık 2014 Çarşamba

- 09:30 Otel'den Hareket  
10:00 Açılış Töreni / Kalkınma Ajanslarının Yerel Yönetimlerdeki Rolü:  
Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) Örneği  
12:30 Öğle Yemeği (MARKA)  
13:30 Yerel Yönetimlerde Park, Bahçe ve Çevre Düzenleme Çalışmaları Kocaeli Büyükşehir Belediyesi  
16:00 Yerel Yönetimlerde Park, Bahçe ve Çevre Düzenleme Çalışmaları Kocaeli Büyükşehir Belediyesi  
19:00 Akşam Yemeği (Marmara Balık)

### 13 Aralık 2014 Perşembe

- 08:30 Otelden Hareket  
10:00 İSU Tanıtım / Kocaeli İSU Genel Müdürlüğü  
10:30 Şehir Şebeke Suyu Yönetimi / İSU Genel Müdürlüğü  
12:00 Öğle Yemeği (İSU)  
13:30 Plajyolu Arıtma Tesisleri'nde Saha Gezisi / İSU Genel Müdürlüğü  
15:00 Serbest zaman  
18:30 Akşam Yemeği (Antikkapı)

### 14 Aralık 2014 Cuma

- 08:30 Otelden Hareket  
09:30 Sürdürülebilir Atık ve Çevre Yönetimi /İZAYDAŞ  
13:00 Öğle Yemeği / İZAYDAŞ  
14:30 Sürdürülebilir Atık ve Çevre Yönetimi Saha Gezisi / İZAYDAŞ  
15:00 Serbest Zaman  
19:00 Akşam Yemeği

### 15 Aralık 2014 Cumartesi

- 08:00 Otelden İstanbul'a hareket  
09:30 Kültürel Gezi: Sultanahmet, Kapalı Çarşı, Yerebatan Sarnıcı  
14:00 Serbest Zaman  
18:00 Akşam Yemeği & Sertifika Töreni

## KATILIMCI LİSTESİ

S.N.	Adı / Soyadı	Ünvanı	Belediyesi
01	Fatma YAĞLI	Dış İlişkiler Sorumlusu	KTBB
02	Haluk GİRAY	Genel Müdür (Çevre ve Sağlık)	Lefke Belediyesi
03	Süleyman ALDAĞ	Genel Müdür (Çevre ve Sağlık)	Güzelyurt Belediyesi
04	Hakan ÖZKUT	Bayındırlık ve İmar Şube Amiri	Güzelyurt Belediyesi
05	Erhan YENGİN	Mimar	Güzelyurt Belediyesi
06	Ferdiye SAV	Peyzaj Mimarı	Lefkoşe Belediyesi
07	Taibe Efe ÇELİKER	Çevre Mühendisi	Lefkoşe Belediyesi
08	Menduh ULUGÜN	Genel Müdür (Çevre ve Sağlık)	Alsancak Belediyesi
09	Zeki MERTDOĞDU	Teknisyen	Alsancak Belediyesi
10	İbrahim DİLEK	Su Sorumlusu	Lapta Belediyesi
11	İbrahim HASIRCI	Mimar	Lapta Belediyesi
12	Ersoy İLGEN	Müdür Muavini (Çevre ve Sağlık)	Girne Belediyesi
13	Mehmet Ali AKCAL	Bayındırlık ve Park Bahçe Sorumlusu	Girne Belediyesi
14	Nilgün AYDIN	İmar ve Bayındırlık Şube Mimarı	Değirmenlik Belediyesi
15	Fikri IRIZ	İnşaat Teknisyeni	Değirmenlik Belediyesi
16	Ahmet İlkey BİLADANLI	Temizlik ve İmar Şube Sorumlusu	Beyarmudu Belediyesi
17	Hüseyin DEVECİLER	Temizlik ve İmar Şube Çalışanı	Beyarmudu Belediyesi